

# Inhaltsverzeichnis

## 1. Fachliche und persönliche Eignung

- 1.1. Persönliche Eigenschaften
- 1.2. Beweggründe für den Schritt in die Selbständigkeit
- 1.3. Unternehmereignung

## 2. Problemkreise einer Existenzgründung

- 2.1. Aus Sicht der Gründer
- 2.2. Aus Sicht der Banken
- 2.3. Aus Sicht der Berater

## 3. Rahmenbedingungen

- 3.1. Standort
- 3.2. Betriebsräume
- 3.3. Art der Gründung
  - 3.3.1. Neugründung
  - 3.3.2. Betriebsübernahme
  - 3.3.3. Beteiligung
  - 3.3.4. Management buy out/buy in
  - 3.3.5. Mitunternehmerschaft
  - 3.3.6. Franchising

## 4. Marktbedingungen

- 4.1. Produkt/Dienstleistung
- 4.2. Kundenorientierung
- 4.3. Lieferantenbeziehungen
- 4.4. Konkurrenz
- 4.5. Marketing

## 5. Rechtsformen

- 5.1. Einzelunternehmen
- 5.2. Personengesellschaften
  - 5.2.1. Gesellschaft bürgerlichen Rechts
  - 5.2.2. Partnerschaftsgesellschaft
  - 5.2.3. Offene Handelsgesellschaft
  - 5.2.4. Kommanditgesellschaft
- 5.3. Kapitalgesellschaften
  - 5.3.1. Gesellschaft mit beschränkter Haftung
  - 5.3.2. Aktiengesellschaft
- 5.4. Auswahl der Rechtsform

## 6. Gewerberecht

- 6.1. Meldepflicht nach GewO
- 6.2. Genehmigungspflicht nach GewO
- 6.3. Regelungen durch Sondergesetze
- 6.4. Gewerbeaufsicht
- 6.5. Aufsicht von Handwerkskammer

## 7. Steuern

- 7.1. Ertragsteuern
  - 7.1.1. Einkommensteuer
  - 7.1.2. Körperschaftsteuer
  - 7.1.3. Gewerbesteuer
  - 7.1.4. Anhangsteuern
  - 7.1.5. Ermittlung des Gewinnes als Bemessungsgrundlage
    - 7.1.5.1. Einnahmenüberschussrechnung
    - 7.1.5.2. Gewinnermittlung durch Betriebsvermögensvergleich
- 7.2. Umsatzsteuer
  - 7.2.1. Besteuerungsgegenstände
  - 7.2.2. Steuersätze
  - 7.2.3. Steuerberechnung
  - 7.2.4. Soll- und Istbesteuerung
  - 7.2.5. Ausstellung von Rechnungen
  - 7.2.6. Besteuerungsverfahren, Voranmeldung, Steuererklärung
  - 7.2.7. Kleinunternehmerregelung

## 8. Öffentliche Finanzierungen/ Förderungen

- 8.1. Zuschüsse/Zulagen
  - 8.1.1. Investitionszuschüsse
  - 8.1.2. Zuschüsse Unternehmensberatung
  - 8.1.3. Überbrückungsgeld
- 8.2. Förderkredite
  - 8.2.1. DtA-Startgeld
  - 8.2.2. ERP-Eigenkapitalhilfe
  - 8.2.3. ERP-Existenzgründungsprogramm
  - 8.2.4. Gründungs- und Wachstumsfinanzierung
  - 8.2.5. Startkapital-Programm
  - 8.2.6. Finanzierungsmodelle einer Existenzgründung
- 8.3. Bürgschaften
- 8.4. Beteiligungen

## 9. Weitere Finanzierungsmöglichkeiten

- 9.1. Der Kontokorrentkredit
- 9.2. Finanzierungsquelle Kredithaie
- 9.3. Der Wechselkredit
- 9.4. Factoring

## 9.5. Leasing

## 10. Personal

### 10.1. Personalgewinnung

#### 10.1.1. Aufgabenverzeichnis

#### 10.1.2. Arbeitsbild

#### 10.1.3. Anforderungsprofil

#### 10.1.4. Vorgehensweise

### 10.2. Personalführung

### 10.3. Rechtliche Grundlagen/Entlohnung

#### 10.3.1. Rechtliche Grundlagen

##### 10.3.1.1. Bewerbungsgespräch

##### 10.3.1.2. Arbeitsvertrag

##### 10.3.1.3. Bei Beginn des Arbeitsverhältnisses vorzulegende Unterlagen

##### 10.3.1.4. Beendigung eines Arbeitsverhältnisses

##### 10.3.1.5. Teilzeitbeschäftigung, Aushilfsbeschäftigung

#### 10.3.2. Entlohnung

##### 10.3.2.1. Lohnfindungssysteme

##### 10.3.2.2. Vergütungszuschläge

##### 10.3.2.3. Rechtsgrundlagen der Vergütung

##### 10.3.2.4. Lohn- und Gehaltsabrechnung

#### 10.3.3. Lohnsteuer

#### 10.3.4. Sozialversicherung

#### 10.3.5. Berufsgenossenschaft

## 11. Risikovorsorge

### 11.1. Krankenversicherung

### 11.2. Krankentagegeldversicherung

### 11.3. Versicherung gegen Berufs- und Erwerbsunfähigkeit

### 11.4. Lebens- und Rentenversicherung

#### 11.4.1. Lebensversicherung, private Rentenversicherung

#### 11.4.2. Freiwillige Versicherung in der gesetzlichen Rentenversicherung

#### 11.4.3. Rentenversicherung der selbständigen Handwerker

### 11.5. Unfallversicherung

#### 11.5.1. Gesetzliche Unfallversicherung

#### 11.5.2. Private Unfallversicherung

### 11.6. Pflegeversicherung

### 11.7. Betriebliche Versicherungen

### 11.8. Rat zur Absicherung

## 12. Organisation

### 12.1. Belegwesen

### 12.2. Kommunikationsmittel

### 12.3. Registratur und Ablagesysteme

#### 12.3.1. Die Notwendigkeit der Registratur

- 12.3.2. Regeln für die Ablage und Aktenarten
- 12.3.3. Form der Ablage
- 12.3.4. Die Registratur-Arten
- 12.3.5. Aussagefähigkeit
- 12.3.6. Ordnungsplan
- 12.3.7. Kosten einer Registratur
- 12.3.8. Problemkreis Altablage
- 12.3.9. Fazit

## 13. Unternehmensplanung

## 14. Kalkulation

## 15. Kostenrechnung

## 16. Qualitätsmanagement

## 17. Schlüsselkompetenzen

### 17.1. Optimierung der Betriebseffizienz

### 17.2. Aufbau von Kundenzufriedenheit

### 17.3. Agile Organisation

### 17.4. Umsetzung von Innovationen

### 17.5. Ausbau der Lernkultur

## 18. Anlagen

### 18.1. Bin ich ein Unternehmertyp?

### 18.2. Was gehört zu einem Unternehmens-Konzept?

### 18.3. Wie finde ich den richtigen Standort?

### 18.4. Art und Ausstattung Betriebsräume

### 18.5. Übernahme eines Unternehmens

### 18.6. Franchising

### 18.7. Private Ausgaben

### 18.8. Bewertungskriterien Stellenbewerber

### 18.9. Reklamationsbearbeitung